



**Георгий Хачиян,**  
Генеральный директор, Reatorg

**Несмотря на пандемию коронавируса, которая затронула практически все страны мира, мы надеемся на лучшее и продолжаем готовиться к выставке Pharmtech. Что ждет нас после окончания пандемии? Какой станет отечественная фарма?**

Выход из текущего кризиса не будет столь же резким, как вход. Некоторых он убьет, кого-то сделает сильнее. Уже сейчас мы видим переосмысление текущей ситуации, как производителями, так и регуляторами. Молниеносно решаются вопросы, на которые годами не было реакции, т.е. это говорит не только о правильности их постановки, но и об отсутствии преград для их решения в прошлом. Надеюсь, эта тенденция сохранится, и мы не будем и дальше «пыль глотать по кабинетам».

**Как, по вашему мнению, распределятся мировые мощности производств?**

В ближайшей перспективе вряд ли стоит ожидать изменений. В отличие от направленного в другой порт танкера, прежде чем перераспределить производственные мощности, их нужно построить. Скорее всего, мы увидим некоторое перераспределение мощностей внутри Китая и Индии, т.е. в странах, где эти производства сильно развиты.

**Останется ли Китай мировым лидером по производству субстанций? Или Индия займет его место?**

Без сомнений Китай не только останется, но и укрепит свои лидирующие позиции. В самый пик эпидемии производства там практически не останавливались, а в настоящий момент происходит практически монопольное манипулирование рынком. К тому же не стоит забывать, что Индия сама является потребителем китайских субстанций и интермедиатов.

**Перестанет ли Россия быть зависима от импорта субстанций?**

Очень бы этого хотелось, но, к сожалению, для этого нужны программы «Химия-2030», «Химмаш-2030», «Кадры-2030», а может и 2050. Должно быть внутреннее осознание понятия сырьевой безопасности. Нужно разработать федеральную программу развития химической промышленности, «черное золото» может принести государству на несколько порядков больше прибыли, если будет переработано здесь, а не перекачано туда.

**Стоит ли надеяться на увеличение количества экспортируемых Россией субстанций и ГЛС?**

Соотношение экспорта к внутреннему потреблению настолько мизерно, что даже увеличение в разы не выйдет за рамки статистической погрешности. Никто не будет покупать «Жигули», пока по соотношению цена/качество они не достигнут хотя бы «Киа». Все производители мечтают о европейском и американском рынках, но мы там нисколько не конкуренты ни местным производителям по качеству, ни азиатским производителям по цене. Вот и остается у нас надежда только на рынки Ближнего Востока, Африки и Южной Америки. У нас по пальцам пересчитать производителей, прошедших европейский аудит. А кроме качества, нужно еще выиграть и ценовую войну, а здесь, возвращаясь к предыдущему вопросу, проигрываем всухую.



a Hyve event

**22-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА  
ОБОРУДОВАНИЯ, СЫРЬЯ И ТЕХНОЛОГИЙ  
ДЛЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА**

**10-13 НОЯБРЯ 2020**