



## Людмила Щербакова,

Руководитель группы компаний,  
Bright Way

### Несмотря на пандемию коронавируса, которая затронула практически все страны мира, мы надеемся на лучшее и продолжаем готовиться к выставке Pharmtech. Что ждет нас после окончания пандемии? Какой станет отечественная фарма?

Пандемия - явление, с которым современный мир столкнулся внезапно. К такой ситуации человечество не было готово. В несколько дней поменялись условия жизни, работы. Предприятия фармацевтической промышленности и в таких условиях продолжают работать четко и слаженно. Условия в мире, безусловно, накладывают свой отпечаток на организацию бизнеса, организацию производства. Затруднена поставка фармсубстанций из-за ограничений, как в Логистике, так и в объемах. Зарубежные производители создают стратегические запасы лекарственных средств, прежде всего для населения их собственных стран.

В организации производства особое внимание уделяется задачам обеспечения безопасности и охране здоровья сотрудников. Потребовались, как дополнительные санитарно-эпидемиологические мероприятия, так и определенные логистические ограничения.

При этом компания продолжает активно работать в направлении дальнейшего развития бизнеса. Пока ведётся активная переписка с партнерами, используются все современные способы коммуникации. Но очень не хватает личных встреч, переговоров «лицом к лицу», обмена идеями и информацией о новых возможностях.

Выставку «Фармтех» ждём с большим интересом. Много лет для нас эта площадка - место встреч с российскими друзьями-партнерами, с партнерами из разных стран мира. После таких встреч возникают новые контракты, новые проекты.

Пандемия показала нам, как наши сильные стороны, так и те зоны, где мы недорабатывали. Есть много тем для обсуждения, идей для сотрудничества. Ждём Фармтех!

### Как, по вашему мнению, распределятся мировые мощности производств?

Пандемия показала несовершенство организации мирового разделения труда. Практически, девальвировала саму идею глобализации в сфере производства. В условиях необходимости соблюдения страновой изоляции обрушились устоявшиеся взаимоотношения по обеспечению производства лекарств сырьем. Высокая концентрация производств АФС в Китае и Индии стала «головной болью» в производстве лекарств во всех странах мира. И, на мой взгляд, пандемия стала пусковым механизмом для серьезного переосмысления ситуации. Практически все регионы мира задумались об организации производства АФС в границах своей страны или экономического региона. Логистическая доступность, участие в распределительном механизме приобрели важное и, в какой-то мере, определяющее значение. Думаю, в ближайшие 2-5 лет мы увидим бурное развитие современных, экологически безопасных производств АФС и в Европе, и в северной Америке.

Не должна отстать и Россия. Очевидность обеспечения собственными лекарственными средствами населения, что называется «с нуля» - залог национальной безопасности страны. Пандемия продемонстрировала нам это.

### Останется ли Китай мировым лидером по производству субстанций? Или Индия займет его место?

И Китай, и Индия будут активно бороться за своё «место под солнцем». В этих странах создана мощная техническая, технологическая, конкурентная база для производства АФС любой номенклатуры. Они ушли далеко вперед и накопили и знания, и навыки, и финансовые ресурсы. Поэтому, на мой взгляд, легко они рынок не отдадут. И конкурировать с ними вновь созданным производствам будет очень сложно.

### Перестанет ли Россия быть зависима от импорта субстанций?

Пока Россия драматично зависит от импорта субстанций. Радикально ситуация может измениться только в случае, если задача локализации производства субстанций реально станет приоритетной государственной задачей с беспрецедентной поддержкой организации таких производств.

### Стоит ли надеяться на увеличение количества экспортируемых Россией субстанций и ГЛС?

Есть английская пословица - «Надежда - удел несчастных», менталитетно эта пословица отличается от нашей надежды, которая умирает последней. Но в бизнесе категория «надежда» работает слабо, поэтому, в этом случае английская версия ярче отражает суть. Нужно работать. Много и профессионально. Честно и с любовью к делу, которое ты делаешь. Задача сложная и интересная. У нас много компаний, которые включились в эту сферу, при грамотной поддержке государства, благоприятном бизнес климате, открытости мира к новым источникам поставок, наличию современных мощностей по производству ГЛС перспектива усиления экспортной направленности нашей отрасли представляется реальной и достижимой.



a Hyve event

**22-Я МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА  
ОБОРУДОВАНИЯ, СЫРЬЯ И ТЕХНОЛОГИЙ  
ДЛЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА**

**10-13 НОЯБРЯ 2020**